

類 科：企業管理

科 目：企業政策

考試時間：2 小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

- 一、試以台灣產業和市場為例，各舉出一個行業來代表「成長型產業」(growth industry)、
「成熟型產業」(mature industry)、和「衰退型產業」(declining industry)。並討論
每一類型產業中如下的特質：(一)廠商家數多寡和集中程度；(二)進入障礙的種類與性質；
(三)進入障礙的程度；(四)產品差異化的程度；和(五)競爭的狀況。(每小題 5 分共 25 分)
- 二、(一)波特 (M. Porter) 提出鑽石模型 (diamond model) 來說明來自某國家或地區的產
業國際競爭力的由來，試說明之。(15 分)
(二)依據波特的模型，討論政府在企業國際競爭中所扮演的角色。(10 分)
- 三、假設你是一家已有二十年商譽的便利商店加盟連鎖系統的總經理，當你決定在下列
各地點開設一家新店時，你會選擇以直營店或加盟店來經營？請說明理由。(每小
題 5 分共 20 分)
(一)風景名勝區
(二)繁華商圈
(三)都會住宅區
(四)偏遠鄉村
- 四、(一)關於組織設計有兩大類的組織型態：機械式組織和有機式組織。您認為下列的組
織應該採用那一種型態？為什麼？(每項 3 分共 15 分)
1. 行政院
2. 台塑集團
3. 慈濟功德會
4. 台大醫院
5. 雲門舞集
(二)企業往往因為調整策略而調整其組織結構。試討論企業可能面臨的問題及其對策。
(15 分)