

類 科：企業管理

科 目：企業政策

考試時間：2 小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

- 一、企業在國際化時，在面對不同的競爭環境時，會採用不同的策略和組織型式來因應，因而出現下列三種主要的經營策略模式：「全球企業」、「多國企業」與「跨國企業」。試從下面幾個方向說明這三種模式之異同：(一)策略目標：全球整合抑或地區回應；(二)總公司和分公司間資產與能力的配置；(三)海外公司的角色。(30 分)
- 二、面臨產業競爭環境下，企業必須進行內部分析 (internal analysis) 和外部分析 (external analysis) 來決定其競爭策略。試分別說明這兩類分析的主要流程、主要分析工具及討論分析結果如何影響競爭策略。(25 分)
- 三、企業在進入海外新市場時，會選擇以(一)獨資(二)合資(三)契約型交易或組織型式來進行。試運用相關的理論來解釋影響海外進入模式選擇之重要變數，討論各在何種情況下，企業會選擇上述之各種進入策略。(25 分)
- 四、面臨產業競爭環境下，企業必須能找出和建立核心能力 (Core Competences) 以造成持久性的競爭優勢。試討論能夠成為核心能力的四個標準，並舉例說明之。(20 分)