

臺灣菸酒股份有限公司 98 年第 3 至 5 職等新進從業人員甄試試題

職等／甄試類別【類組代碼】：5 職等／資訊管理人員【56003】

專業科目(一)：專案管理

*請填寫入場通知書編號：_____

注意：①本試卷為一張單面，共有四大題之非選擇題，各題配分均為 25 分。

②限用藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請從答案卷內第一頁開始書寫，違反者該科酌予扣分。不必抄題但須標示題號，不得使用鉛筆作答，違者不予計分。

③應試人得自備僅具數字鍵 0~9 及 + - × ÷ √ %= \square \square \square \square \square \square \square \square \square \square \square \square \square \square 功能，且不具財務、工程及儲存程式功能之簡易型計算機應試，若應考人於測驗時使用不符規定之電子計算機，該科扣 10 分。

④答案卷務必繳回，未繳回者該科以零分計算。

題目一：

發展公司的資訊系統可考慮以套裝軟體(Software Packages)為基礎，若你身為專案經理，試分別簡要說明其中任何三項之優點和缺點。【25 分】

題目二：

專案管理中主要的二項排程工具：CPM (Critical Path Method)與 PERT (Program Evaluation and Review Technique)，試分別定義並說明二者間之差異性。【25 分】

題目三：

風險管理規劃是以有系統的方法來規劃一特定的專案之風險管理的相關作業，如你身為專案經理，請列舉任何五項在擬定「風險管理計畫書」中應包含的關鍵要素，並簡要說明之。【25 分】

題目四：

請依據專案經理及部門經理負責職責的角度，試列舉常用的三種專案組織架構。此外，分別以專案的性質如**專案經理權威性**、**可利用的資源**和**專案經理角色**等三項以說明此三種組織架構影響專案之對照比較。【25 分】