102年公務人員升官等考試、102年關務人員升官等考試 代號: 10110-14210 全一頁 102年交通事業郵政、港務、公路人員升資考試試題 代號: 30110

等別(級): 簡任

類科(別): 行政類-公務、關務類-關務

科 目: 策略規劃與問題解決

考試時間: 2小時座號:

※注意: (一)禁止使用電子計算器。

□不必抄題,作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上,於本試題上作答者,不予計分。

- 一、中程施政計畫導入績效管理的主要精神在於透過一個以績效、成果為主的管理系統,來提升政府效能以及重拾民眾對政府的信心。其內容為(1)發展各部門的策略規劃,包括部門願景、策略績效目標的建構,以及達成這些目標的具體策略方案;(2)績效計畫的推動,包括目標的客觀衡量、衡量指標、指標類型、評估標準與評估方式的建立,還有建立評估各項政策結果與目標之間落差的標準;(3)年度績效報告的發表與各年度之間的比較。試問:
  - (一)各機關訂定策略績效目標應依據、參酌與考量那些原則暨因素? (10分)
  - 二良好的策略績效目標應具備何種特性?(10分)
  - 三衡量指標須符合那些原則與條件? (10分)
- 二、近年來學者探討施政績效評估的運作實況,在各部會策略績效目標與衡量指標設定情形時,特別指出「施政績效評估」的運作仍存在一些關鍵的爭議,特別是各部會自評成績普遍偏高,但相關部會的施政表現與民眾感受的落差卻很大。試問:
  - (一)造成施政表現與民眾的感受背道而馳的原因為何?(10分)
  - 二如何弭平落差,讓「施政績效評估」的運作符合民眾期望?(10分)
- 三、政策問題建構方法 (problem structuring method) 是指利害關係人之間透過相互辯論 與溝通,將影響一個公共問題的癥結或成因,按照嚴重性程度加以評比的系統化過 程。常見的問題建構技術有「腦力激盪法」、「魚骨圖」以及「問題點檢核表」等 方法。請根據您公務經驗所熟知之政策問題,運用上述方法中之任兩種,來進行問 題建構。 (20分)
- 四、民主國家中,民意是公共政策發展的生命線,民意取向的政策形成乃是民主政策制定者追求的目標,否則就無法爭取多數民眾的支持。試問:
  - (一)民眾參與政策規劃或議題設定的方式有那些?(10分)
  - 二民眾參與政策規劃或議題設定的優點為何?(10分)
  - (三)民眾參與政策規劃或議題設定的限制為何?(10分)