

台灣中油股份有限公司 103 年雇用人員甄選試題

甄選類別【代碼】：事務類【G1356-G1360】、睦鄰-事務類【G1375】

專業科目：A.會計學概要、B.企管概論

\*請填寫入場通知書編號：

注意：作答前須檢查答案卡、入場通知書編號、桌角號碼、應試類別是否相符，如有不同應立即請監試人員處理，否則不予計分。  
 本試卷為一張雙面，共 65 題，其中【第 1-40 題，每題 1.25 分，佔 50 分】；【第 41-65 題，每題 2 分，佔 50 分】，限用 2B 鉛筆作答，請選出最適當答案，答錯不倒扣；未作答者，不予計分。  
 請勿於答案卡書寫應考人姓名、入場通知書號碼或與答案無關之任何文字或符號。  
 本項測驗僅得使用簡易型電子計算器(不具任何財務函數、工程函數功能、儲存程式功能)，但不得發出聲響；若應考人於測驗時將不符規定之電子計算器放置於桌面或使用，經勸阻無效，仍執意使用者，該節扣 10 分；該電子計算器並由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。  
 答案卡務必繳回，未繳回者該科以零分計算。

**第一部分：【第 1-40 題，每題 1.25 分，共計 40 題，佔 50 分】**

- 【3】1.在哪一種經濟制度之下，私有企業比較能夠蓬勃發展？  
 計劃經濟制度                      社會主義經濟制度                      市場經濟制度                      共產主義經濟制度
- 【1】2.企業對顧客的社會責任，通常不包括下列哪一項？  
 誠實陳述財務資訊                      避免廣告不實                      不實施聯合定價                      重視消費者權益
- 【4】3.下列何者並非是管理者在決策時所採取的倫理規範(ethical norms)準則？  
 效用(utility)                      權利(right)                      公正(justice)                      合法性(legitimacy)
- 【1】4.下列哪一種產業的中小企業比率會比較高？  
 服務業                      營建業                      批發業                      運輸業
- 【2】5.下列何者為獨資(sole proprietorships)企業的優點？  
 容易聚集資金與才能                      容易創立                      有限債務的清償責任                      延續性較長
- 【3】6.下列哪一類效用(utility)不是零售業會為顧客創造的主要效用？  
 時間效用                      地點效用                      形式效用                      所有權效用
- 【1】7.行銷組合(marketing mix)不包括下列哪一類變數？  
 廣告                      產品                      定價                      通路
- 【3】8.當新產品推出時，先訂定高價，以便快速回收新產品開發成本，之後，再逐漸降價。以上定價方式陳述屬於何種定價法？  
 心理定價法(psychological pricing)                      滲透定價法(penetration pricing)  
 吸脂定價法(skimming pricing)                      加成定價法(markup pricing)
- 【2】9.利用電子技術，從事搜尋、篩檢與重組資料，以發掘有用資訊的過程，稱之為：  
 資訊系統(information system)                      資料採礦(data mining)  
 資料倉儲(data warehousing)                      資訊處理(information processing)
- 【2】10.在企業的財務報表上，專利權、商標、著作權及加盟權權利金等稱為：  
 固定資產                      無形資產                      流動資產                      業主權益
- 【1】11.有關 BCG 矩陣所劃分出的四類型事業，下列敘述何者正確？  
 金牛型事業可以作為開發其他類型事業的後盾                      問題型事業的市場佔有率高，不過市場成長率較低  
 落水狗事業儘管市場佔有率較低卻也不應該放棄                      明星型事業成長快速，但目前市場佔有率並不高
- 【2】12.在管理的定義，關於效率(efficiency)的意義或指標，不包括下列哪一項？  
 增加生產力                      目標達成                      減少資源使用                      把事情做對(doing things right)
- 【3】13.基層管理者最需要具備哪一項管理能力？  
 概念化能力                      人際能力                      技術能力                      政治能力
- 【4】14.下列何者不是強勢組織文化(strong cultures)的特質？  
 核心價值為多數員工所接納                      組織文化總是傳遞一致的訊息  
 員工對組織文化有強烈的認同感                      組織核心價值與員工行為間沒有關聯
- 【3】15.將全球市場視為一個整合市場，並將焦點放在追求全球效率最大化的企業，稱之為：  
 無疆界組織(borderless organizations)                      多元地區企業(multidomestic corporation)  
 全球企業(global company)                      跨國組織(transnational organizations)
- 【1】16.下列何者不是目標管理(management by objectives, MBO)的構成元素？  
 多元的目標                      參與式的決策制定                      明確的期限                      成果的檢視

- 【2】17. SWOT 分析不包括：  
 外在環境的機會分析                      內部的威脅分析  
 企業擁有資源的優勢分析                      內部的劣勢的分析
- 【1】18.下列何者不是企業的成長策略(corporate growth strategy)？  
 差異化策略                      垂直整合策略                      水平整合策略                      多角化策略
- 【3】19.管理者可以有效指揮部屬的人數，稱之為：  
 指揮鏈長度                      集權化程度                      控制幅度                      正式化程度
- 【2】20.在面試時，企業同時提供應徵者有關該職位與該公司正面及負面的資訊，此作法稱為：  
 員工引導(orientation)                      實際工作預覽(realistic job preview)  
 績效模擬測驗(performance-simulation test)                      360 度評估(360-degree appraisal)
- 【2】21.沒有管理者並自行負責完整工作流程或傳遞產品、服務給外部或內部顧客的正式員工群體，稱之為：  
 問題解決團隊(problem-solving team)                      自我管理團隊(self-managed team)  
 跨功能團隊(cross-functional team)                      虛擬團隊(virtual team)
- 【4】22.下列哪一種組織變革最不容易達成？  
 改變部門劃分                      工作重新設計                      改變工作流程                      改變員工態度
- 【2】23.下列何者並非組織發展(organizational development)的技巧？  
 調查回饋(survey feedback)                      操縱籠絡(manipulation and co-optation)  
 程序諮商(process consultation)                      團隊建立(team building)
- 【1】24.下列何者並非五大模型(the big five model)的人格特質構面？  
 自我調適性(self-monitoring)                      親和性(agreeableness)  
 勤勉審慎性(conscientiousness)                      情緒穩定性(emotional stability)
- 【2】25.走動式管理(management by walking around)的控制方法，是屬於哪一種控制法？  
 事前控制(feed-forward control)                      事中控制(concurrent control)  
 事後控制(feedback control)                      資訊控制(information control)
- 【3】26.企業內屬於同一個組織層級的員工，彼此之間的溝通，稱之為：  
 下行溝通(downward communication)                      上行溝通(upward communication)  
 橫向溝通(lateral communication)                      斜向溝通(diagonal communication)
- 【1】27.下列何者不屬於麥格里蘭提出的三需求理論(McClelland's Three-Needs Theory)的需求？  
 生理需求                      歸屬需求                      權力需求                      成就需求
- 【2】28.下列哪一種國際市場進入模式(entry mode)具有較高的風險？  
 出口(export)                      外國直接投資(foreign direct investment)  
 授權(licensing)                      合資(joint venture)
- 【1】29.服務作業(service operation)與貨品生產(goods production)的主要差異處，不包括哪一項？  
 服務作業比較重視效率                      服務作業與顧客互動性較高  
 大多數的服務具有無形性，而難以管理                      有些服務難以儲存
- 【4】30.下列何者不屬於生產或作業管理的長期規劃決策？  
 品質規劃                      廠址規劃                      產能規劃                      排程規劃
- 【3】31.您是一家泡沫紅茶店老闆，假設每一杯飲料的變動成本為 5 元，而開店營運的固定成本一年約為 240,000 元，而您打算將一杯泡沫紅茶價格訂為 20 元，請問您一年需要賣出多少杯，才能達成損益平衡？  
 12,000                      15,000                      16,000                      18,000
- 【4】32.企業採用資訊通訊科技所產生的利益，不包括下列何者？  
 改善營運的生產力                      提供客製化彈性                      進行遠距顧客的服務                      降低市場的競爭程度
- 【4】33.下列何者不是理性決策(rational decision making)的前提條件？  
 問題定義清楚明確                      已知道所有選項產生的結果  
 管理者的偏好是清楚與穩定的                      管理者追求令人滿意的選擇
- 【3】34.當企業進行多角化成為大型企業時，其最可能採用的組織結構為：  
 簡單結構(simple structure)                      功能結構(functional structure)  
 事業部結構(divisional structure)                      矩陣式結構(matrix structure)
- 【4】35.下列何者為職外(off-the-job)的訓練方法？  
 實習指派                      工作輪調                      顧問與輔導法                      課堂授課

【請接續背面】

【4】36.下列何者不是全球團隊的優點？

多元的意見	較不易有群體迷思的現象
較容易注意彼此的意見與想法	較容易達成共識

【2】37.一位管理者藉由排除令員工不愉快的事作為獎勵，以塑造員工行為，此方法稱之為：

正向強化(positive reinforcement)	負向強化(negative reinforcement)
處罰(punishment)	消弱(extinction)

【4】38.根據工作特性模型(Job Characteristics Model)進行工作設計，下列敘述何者錯誤？

將零散的任務合併成為較大的工作單位，可以增加任務完整性

創造自然的工作單位，可以增加任務重要性

建立顧客關係，可以增加任務自主性

開放回饋管道，可以增加技術多樣性

【4】39.正式主管職位對於下屬權力的來源，通常不包括：

法制權(legitimate power)	強制權(coercive power)
獎賞權(reward power)	參考權(referent power)

【2】40.不同財務比率有不同的分析目的，下列敘述何者錯誤？

速動比率是一種流動性比率	負債資產比率是一種獲利能力比率
--------------	-----------------

存貨週轉率是一種經營效能比率	利息保障倍數是一種槓桿比率
----------------	---------------

## 第二部分：【第 41-65 題，每題 2 分，共計 25 題，佔 50 分】

【4】41.甲公司 X5 年度綜合損益表資料顯示：銷貨收入\$350,000，銷貨退回\$25,000，銷貨折讓\$5,000，進貨\$280,000，進貨退回\$2,000，進貨折讓\$3,000，進貨運費\$4,000，銷貨運費\$3,000。若期初存貨為\$50,000，則 X5 年度可供銷貨商品成本為何？

\$225,000	\$229,000	\$279,000	\$329,000
-----------	-----------	-----------	-----------

【3】42.丁公司帳載銀行存款餘額為\$190,000，並發現下列事項：(1)在途存款\$10,000，(2)未兌現支票\$16,000，(3)開立支付貨款的支票\$1,600，帳上誤記為\$16,000；(4)銀行代收票據收訖\$80,000，公司尚未入帳。該公司正確銀行存款餘額應為何？

\$255,600	\$278,400	\$284,400	\$294,400
-----------	-----------	-----------	-----------

【1】43.甲公司設置定額零用金\$5,000；1月28日撥補時計有支出收據\$4,550，且零用金尚餘\$500，則零用金撥補分錄應：

貸記：現金短溢\$50	貸記：現金\$5,000
貸記：現金\$4,550	貸記：零用金\$4,550

【4】44.甲公司於 X5 年 5 月 31 日以\$6,000,000 購入廠房用地，並支出\$500,000 拆除購入土地上舊有之建築物，另支付土地過戶登記費\$10,000 及仲介佣金\$400,000，則土地之成本為何？

\$6,010,000	\$6,410,000	\$6,510,000	\$6,910,000
-------------	-------------	-------------	-------------

【4】45.甲公司編製之現金流量表中出現呆帳損失\$50,000，則甲公司之現金流量表係採何種方法編製？

淨額法	總額法	直接法	間接法
-----	-----	-----	-----

【2】46.甲公司 X5 年度進貨為\$850,000，若該年度存貨減少\$10,000，應付帳款增加\$20,000，則 X5 年度甲公司支付給供應商現金為何？

\$820,000	\$830,000	\$870,000	\$880,000
-----------	-----------	-----------	-----------

【3】47. X3 年底預付一年租金，對 X3 年底速動比率與流動比率之影響為何？

速動比率下降，流動比率上升	速動比率下降，流動比率下降
速動比率下降，流動比率不變	速動比率與流動比率均不變

【3】48.甲公司以\$120 發行面額\$100 之特別股 100,000 股，並支付相關發行費用\$20,000，則下列敘述何者錯誤？

權益增加	特別股股本增加	保留盈餘減少	資本公積增加
------	---------	--------	--------

【3】49.甲公司 X5 年度營業收入\$1,000,000，營業成本\$725,000，營業費用\$135,000，利息費用\$35,000，若所得稅稅率為 25%，無其他損益項目，則該公司 X5 年度稅後淨利為何？

\$72,500	\$75,000	\$78,750	\$81,000
----------	----------	----------	----------

【2】50.編製以正確餘額為基礎之銀行存款調節表時，下列何者應作為銀行對帳單餘額之減項？

手續費	未兌現支票	客戶存款不足退票	在途存款
-----	-------	----------	------

【3】51.甲公司 X5 年初流通在外普通股股數為 100,000 股，該公司在 X5 年 10 月 1 日增資發行 20,000 股普通股，則該公司應以多少股數計算 X5 年之每股盈餘？

100,000 股	120,000 股	105,000 股	110,000 股
-----------	-----------	-----------	-----------

【3】52.甲公司以\$150,000 出售帳面金額為\$100,000 之庫藏股票，此交易對現金流量之影響為何？

減少籌資活動現金流量	增加投資活動現金流量
增加籌資活動現金流量	減少投資活動現金流量

【3】53.公司提撥法定盈餘公積，對權益之影響為：

增加權益	減少權益
無影響	視提撥金額而定

【2】54.甲公司於 X3 年 7 月 1 日以\$560,000 買入面額\$500,000，票面利率 10%之債券，有效利率為 8%，並分類為持有至到期日之金融資產。若該債券 X3 年底之公允價值為\$565,000，則 X3 年底資產負債表應列報該金融資產之金額為何？

\$554,800	\$557,400	\$560,000	\$565,000
-----------	-----------	-----------	-----------

【2】55.甲公司 X3 年期初存貨\$150,000，進貨\$500,000，銷貨\$640,000，銷貨退回\$40,000，若該公司商品售價為成本加價 25%，則 X3 年期末存貨為：

\$138,000	\$170,000	\$190,000	\$206,667
-----------	-----------	-----------	-----------

【2】56.甲公司除銷一批定價為\$60,000 之商品，若商業折扣 10%，現金折扣 5%，銷貨退回\$10,000，則帳款在折扣期間內收現，可收取金額為：

\$41,300	\$41,800	\$42,750	\$51,300
----------	----------	----------	----------

【1】57.甲公司 X1 年期初預付租金為\$450,000，期末為\$270,000；期初應付租金為\$150,000，期末為\$105,000。若 X1 年度綜合損益表上認列之租金費用為\$645,000，則 X1 年度甲公司支付租金金額為何？

\$510,000	\$645,000	\$780,000	\$870,000
-----------	-----------	-----------	-----------

【3】58.甲公司的銷貨毛利率為 30%，淨利率為 9%，若總資產報酬率為 18%，則其總資產週轉率為：

0.6 倍	1.33 倍	2 倍	3.33 倍
-------	--------	-----	--------

【3】59.甲公司 X2 年度之利息費用為\$200,000，稅前淨利為\$600,000，所得稅率為 40%，則甲公司 X2 年度之利息保障倍數為：

1.8 倍	3.0 倍	4.0 倍	5.0 倍
-------	-------	-------	-------

【3】60.甲公司在 8 月 25 日收到面額\$1,200,000，60 天期，年利率 7%的應收票據，9 月 14 日持該票據向銀行貼現，貼現率為 9%，則該票據貼現息為何？（一年以 360 天計）

\$6,070	\$12,000	\$12,140	\$14,000
---------	----------	----------	----------

【1】61.甲公司以一帳面金額\$840,000，公允價值\$900,000 的土地交換乙公司一棟定價為\$1,000,000 房屋，該交換交易具有商業實質，則甲公司可認列的土地處分利益為何？

\$60,000	\$100,000	\$160,000	不可認列利益
----------	-----------	-----------	--------

【4】62.丙公司 X3 年初以\$160,000 購買一設備，估計耐用年限為 4 年，殘值為\$10,000，採年數合計法計提折舊。該公司於 X5 年初出售該設備，並認列處分利益\$12,000，則該設備之售價為何？

\$55,000	\$60,000	\$57,000	\$67,000
----------	----------	----------	----------

【1】63.甲公司 A、B 及 C 三種商品，X3 年底期末存貨，相關資料如下：

	A	B	C	合計
成本	\$240,000	\$120,000	\$170,000	\$530,000
淨變現價值	243,000	114,000	180,000	537,000

在個別項目比較法下，甲公司 X3 年底資產負債表中應列示的存貨金額為：

\$524,000	\$530,000	\$537,000	\$543,000
-----------	-----------	-----------	-----------

【4】64.甲公司在 X1 年以\$80,000 購入股票投資，並將之歸類為備供出售金融資產。X1 年底該股票投資之公允價值為\$90,000，則該項投資對甲公司 X1 年綜合損益表之影響為何？

淨利及綜合淨利均增加
淨利及綜合淨利均不受影響
淨利增加，綜合淨利不受影響
淨利不受影響，綜合淨利增加

【3】65.甲公司向銀行借款\$350,000，借期三年，並以\$300,000 存貨為質押品，下列有關此項交易之會計處理，何者正確？

質押部分之\$300,000 存貨應作為借款負債之減項
應提列\$300,000 之特別盈餘公積
帳列之存貨金額不受影響，但須揭露此交易
該批\$300,000 存貨應視同售出轉列為銷貨成本