

104年公務人員特種考試警察人員、一般警察人員考試及104年特種考試交通事業鐵路人員、退除役軍人轉任公務人員考試試題

代號：70370 全一頁

等 別：高員三級鐵路人員考試

類 科 別：事務管理

科 目：企業管理與財務管理

考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)可以使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

一、(一)何謂企業組織文化？(3分)

(二)在進行組織文化評估時，一般可針對那些構面(特徵內容)來評估與解析組織文化，請就各項構面(特徵內容)分別提出說明並申述之。(10分)

(三)再者，組織文化中有所謂強勢文化與弱勢文化，請說明其意義。(6分)

(四)同時，並請說明組織文化之強弱程度會受那些因素所影響，請舉例說明。(6分)

二、(一)何謂組織變革？(5分)

(二)管理者在進行組織變革時，可選擇之變革方向(型態)有那些？並請舉例說明之。(10分)

(三)組織變革之驅動力可能來自組織內部或外部，亦或兩者同時發生，請分別詳述兩種變革驅動力來源之內涵為何？亦請舉例說明之。(10分)

三、你(妳)正考慮採購生產過程所需機器，由機器 A 及機器 B 中選一種約當年成本(Equivalent Annual Cost, 簡稱 EAC)最低者。機器 A 使用壽命為 2 年，售價為 5,000 萬元，每年維護費 7,000 萬元。機器 B 使用壽命為 3 年，售價為 9,000 萬元，每年維護費 4,000 萬元。任一種機器在使用壽命結束時就必須重置。假設折現率為 15% 且稅率為零，則那部機器為公司最佳的採購選擇？(25分)

四、(一)公司舉債的主要優缺點為何？(6分)

(二)何謂資本結構的權衡或替換理論(The trade-off theory of capital structure)？試以式子及圖形說明。(6分)

(三)何謂融資順位理論(The pecking order theory of financing choices)？(6分)  
臺灣跟美國融資順位有何不同？(1分)

(四)影響資本結構的主要因素為何？(6分)